



DEALS | CYBER | DIGITAL | RISK

# Pakkumus Siseministeeriumi siseauditi osakonnas paikneva siseturvalisuspoliitika fondide auditeeriva asutuse kvaliteedi välishindamise läbiviimiseks

Aprill 2026

Konfidentsiaalne



# Lugupeetud Mariliis Männik

Täname võimaluse eest esitada pakkumus Siseministeeriumi Siseturvalisuspoliitika fondide auditeeriva asutuse kvaliteedi välishindamise läbiviimiseks.

Meie pakkumuse aluseks on Teie 14. aprillil 2026. a saadetud hinnapäring.

Usume, et oleme õigesti mõistnud Teie vajadusi ja töö sisu ning kinnitame, et meil on olemas vajalikud ressursid ja kogemused töö teostamiseks, sealhulgas on meil **ulatuslik kogemus siseauditi kvaliteedi välishindamise läbiviimisel**.

Hindame koostööd Siseministeeriumiga kõrgelt, oleme valmis pakkumust esitlema ning täiendavaid detaile arutama.

Pakkumuses esitatu on siduv vaid pärast KPMG võrgustiku riskijuhtimise ja kliendi- ning töövõtu aktsepteerimise protseduuride edukat sooritamist, läbirääkimisi, kokkulepet ning asjakohase töövõtukirja või lepingute allkirjastamist.

Pakkumus on jõus **2 kuud** alates pakkumuse esitamise tähtpäevast.

Lugupidamisega

*(allkirjastatud digitaalselt)*

**Hanno Lindpere**  
KPMG Baltics OÜ  
Partner



**Hanno Lindpere**  
KPMG Baltics OÜ  
Partner



**Karen Einre**  
Riskinõustamise,  
siseauditi ja  
uurimisteenuste juht

# 01

Miks KPMG?

# 02

Teie  
vajadused

# 03

Tehniline  
kirjeldus

# 04

Meie kogemus ja  
meeskond

# 05

Maksumus

# 06

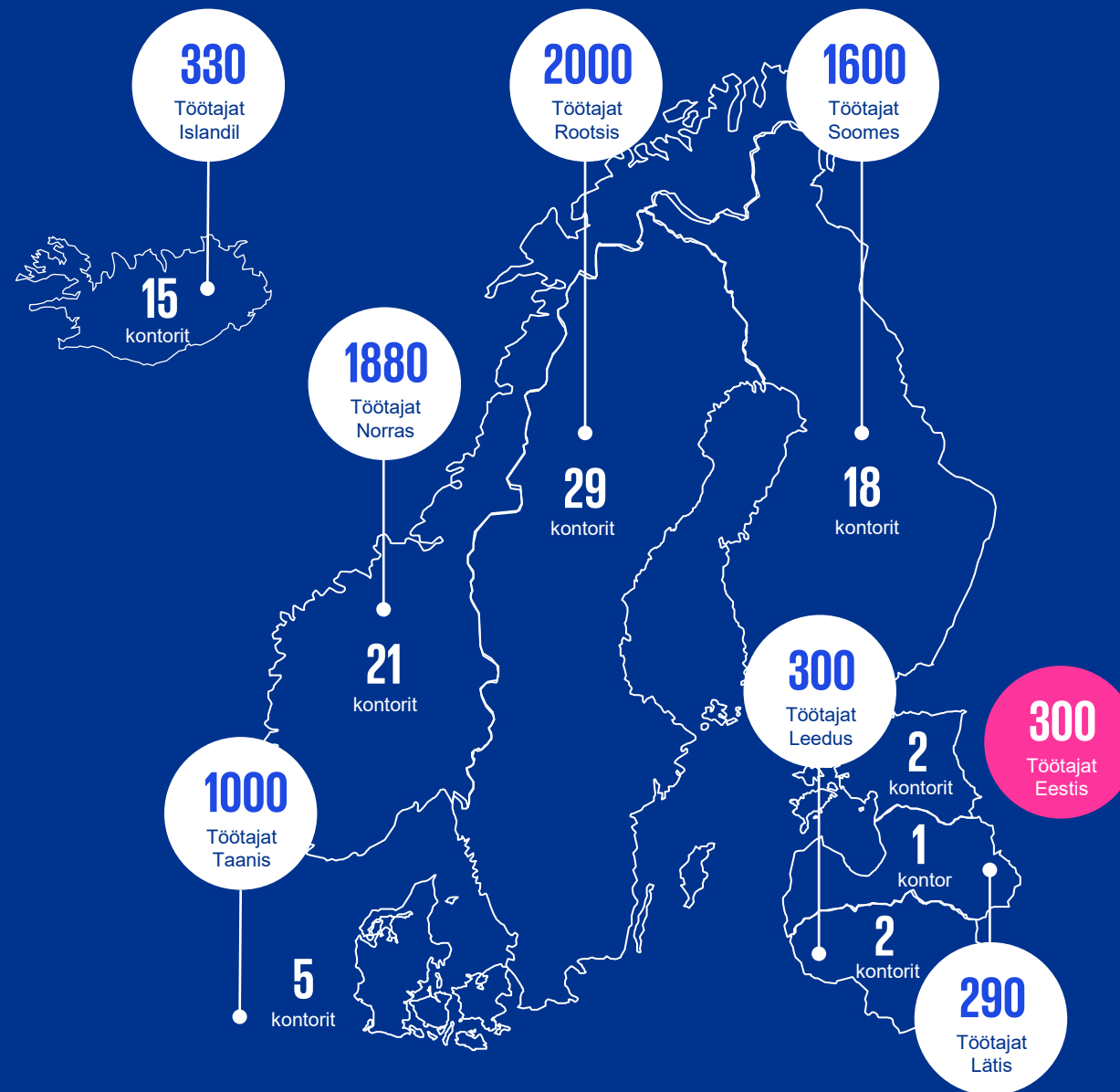
Lisateenused

**01**

**Miks KPMG?**

# KPMG Põhjamaades

KPMG kuulub ainsa Eesti BIG4 audiitorettevõttena oma võrgustiku Põhjamaade regiooni: pakume põhjamaaiselt praktilisi, ratsionaalseid lahendusi.



# KPMG ärinõustamisteenused – oleme enda klientidele pikaajaline partner

Pakume terviklahendusi äriprobleemidele, hõlmates erinevaid valdkondi, tööstusharusid ja geograafiat.



KPMG tugevuseks on **kogenud nõustamismeeskond**, kus töötajate keskmine kogemus valdkonnas ületab 15 aastat.



Eesti KPMG kuulub KPMG Põhjamaade regiooni, töötame igapäevaselt koos **5000 kogenud spetsialistiga**.



Meil on Eesti üks arvestatuid ja **rahvusvahelisemaid IT ja tehnoloogia meeskondi**.



Panustame oma töötajate arendamisse - **vähemalt 70 koolitustundi aastas spetsialisti kohta**.



Oleme valdkonna liidrid andmeanalüütikas. Lõime Tallinna kontoris andmeanalüütika kompetentsikeskuse – **Lighthouse**.



Meil on **üle 1000 kliendi Eestis**, alates suurematest Põhjamaade börsidel noteeritud ettevõtetest kuni väiksemate äriühinguteni.



Töötajaid maailmas üle 260 000. Eestis asutatud 1992. a. Esindatud 146 riigis.



KPMG-I on **Eesti parim analüütiline võimekus**.

## 24 M€

Käive 2024/2025 majandusaastal

## Suurim audiitorettevõtja Eestis

## 290+

Töötajat Eestis



# Meie väärtused



## Integrity

Me teeme õigeid asju.



## Excellence

Me ei lakka kunagi õppimast ja end arendamast.



## Courage

Me mõtleme ja tegutseme julgelt.



## Together

Me austame üksteist ja kasvatame jõudu üksteise erinevustest.



## For Better

Me teeme seda, mis on tähtis.

**02**

**Teie vajadused**



# Teie vajadused

## Teie vajadused sisaldavad meie arusaama kohaselt järgnevat:

- Hanke eesmärk on tellida auditeeriva asutuse väline kvaliteedihindamine sõltumatu välise kinnitusega enesehindamise vormis (edaspidi *välishindamine*).
- Töö käigus tuleb hinnata, mil määral vastab tellija auditeeriva asutuse tegevus Rahvusvahelise Siseaudiitorite Instituudi Ülemaailmsetele siseauditi standarditele, mis jõustusid 9. jaanuaril 2025.a
- Hindamine peab toimuma vastavalt nimetatud standardi punktile 8.4 – Väline kvaliteedihindamine ja Rahvusvahelise Siseaudiitorite Instituudi väljaantud „Kvaliteedihindamise käsiraamatule“.
- Hindamise tulemusena tuleb koostada kirjalik aruanne, mis sisaldab:
  - kokkuvõtet hindamise tulemustest;
  - olulisemate tugevuste ja parendusvaldkondade analüüsi;
  - vajadusel soovitusel tegevuste täiustamiseks ja parimate praktikate rakendamiseks.
- Hindamise tulemusel koostatud kirjalik aruanne tuleb enne allkirjastamist kooskõlastada hankijaga. Hankijal peab olema võimalus esitatud aruandele enne allkirjastamist anda tagasisidet täiendusteks ja parendusteks.

**Hindamise periood:** 2025.-2026. aasta (hindamise alguseni).

**Töö teostamise aeg:** Hindamise toimingud tuleb läbi viia maikuu jooksul, lõpparuanne koostada hiljemalt 15. juuni 2026.

# Meie kinnitused

## Kinnitame, et:

- Hindamismeeskonnal on olemas töö läbiviimiseks vajalikud teadmised ja oskused nii siseauditeerimise kui välishindamise protsessi osas, sh
  - varasem kogemus väliste kvaliteedihindamiste läbiviimisel ja kogemused ning teadmised juhtivatest siseauditi praktikatest ja standarditest.
  - hindamismeeskonnas on vähemalt üks meeskonnaliige, kes omab kehtivat Certified Internal Auditor® (CIA®) kutsetunnistust.
  - pakkuja ja meeskonna liikmed on sõltumatud – nii faktilist kui ka näilist – tellija organisatsiooni suhtes.
- Pakkumisele on lisatud hindamismeeskonna liikmete CV-d ning meeskonna liikmete sõltumatuse kinnitused.
- Meeskonna liikmete CIA kutsetunnistuse koopiad on lisatud pakkumise dokumenti.
- **Töö teostamise aeg:** Hindamise toimingud viiakse läbi 2026. a maikuu jooksul eeldusel, hankijal on täitnud kõik Kvaliteedihindamise käsiraamatus nõutud enesehindamise vormid ning saab need teha pakkujale kättesaadavaks töö alguses (alates maikuust).

**03**

# **Tehniline kirjeldus**

# Töö metoodika

## Planeerimine ja sissejuhatuse

- Hindamise tegevusulatus fikseerimine – täpsustame hindamise ootused, valideerimise ulatuse ning oodatavad väljundid.
- Lepime kokku tööjaotuse – peame vajalikuks sõltumatu kinnitamise käigus ise läbi viia intervjuud auditeeriva asutuse juhtkonnaga.
- Küsitlus – vajadusel valmistame ette ja viime läbi sõltumatu ja konfidentsiaalse *online* küsitluse töötajate, juhtorganite ja auditeeritavate hulgas.
- Valimi kinnitamine – sisehindamises kaetud auditite seast või sõltumatult valime välja võimalikud tööd, mille osas soovime sisehindamise tegevusi täiendavalt valideerida.

## Analüüs ja hindamise protsess

- Dokumentatsiooni analüüs – hindame, kas sisehindamise käigus läbiviidud dokumentatsiooni analüüs on teostatud vastavalt IIA käsiraamatu suunistele, kontrollime pisteliselt analüüsi ja hinnangute õigsust.
- Intervjuude läbiviimine – viime läbi sõltumatud intervjuud auditeeriva asutuse juhataja, töötajatega, tippjuhtkonna ja valimiga auditeeritavate üksuste esindajatest. Intervjuud saame viia läbi koha peal või elektrooniliselt (nt Teamsi kasutades).
- Sisemise kvaliteedihindamise tulemuste kohta arvamuse formuleerimine ja vajadusel võimalike ettepanekute tegemine tegevuste täiustamiseks.
- Tulemuste arutamine auditeeriva asutuse juhiga hindamisprotsessi ajal ja lõpetamisel.

## Valideerimine

- Arvamuse ning standarditele vastavuse kokkuvõtte kavandi koostamine ning selle kommenteerimiseks edastamine.
- Saadud tagasiside alusel vajadusel arvamuse täiendamine ning lõpliku kinnituse esitamine auditeeriva asutuse juhile ja tippjuhtkonnale.
- Soovi korral tulemuste tutvustamine tippjuhtkonnale.

# Töö metoodika

## Meie töö tulemustena:

- 1) antakse hinnang auditeeriva asutuse poolt läbiviidud enesehindamise aruandes sisalduvale informatsioonile
- 2) koostatakse auditeeriva asutuse enesehindamise sõltumatu välise kinnitamise lõpparuande kavand ja esitatakse see auditeeriva asutuse juhile kommenteerimiseks.
- 3) esitatakse digitaalselt allkirjastatud auditeeriva asutuse enesehindamise sõltumatu välise kinnitamise lõpparuanne, mis sisaldab muuhulgas järgmist:
  - kokkuvõtet hindamise tulemustest
  - olulisemate tugevuste ja parendusvaldkondade analüüsi
  - vajadusel soovitused tegevuste täiustamiseks ja parimate praktikate rakendamiseks

Vajadusel oleme valmis töö tulemusi kommenteerima auditeeriva asutuse juhtkonnale.

# Kvaliteedisüsteemi kirjeldus

- Enne iga lepingu sõlmimist viib KPMG riskijuhtimise osakond läbi riskijuhtimise protseduurid iga kliendi ja iga üksiku lepingu osas, et tagada võimalike huvide konfliktide puudumine. KPMG meeskonnaliikmed on töö teostamiseks sõltumatud ning neil puuduvad ärilised huvid, mis võiksid kahjustada sõltumatust ja objektiivsust.
- KPMG töötajatele kehtib konfidentsiaalsusnõue. KPMG peab hoidma saladuses talle seoses kliendile teenuste osutamisega teatavaks saanud tootmis- või ärisaladusi.
- Hindamise läbiviimiseks määratakse kontaktisikud (KPMG poolelt on selleks tüüpiliselt töö juht), kes on vahetus suhtluses kliendi kontaktisikuga. Olenevalt igakordse töö eesmärgist, ajakavast jm aspektidest lepitakse vajadusel kokku regulaarsetes koosolekutes või raporteerimises, tagamaks sujuv suhtlus osapoolte vahel. Suhtlemiseks kasutatakse nii e-posti, digitaalseid koosolekuid (nt Teamsi või muu keskkonna vahendusel) kui füüsilisi kohtumisi.
- Hindamise protseduuride läbiviimisel koostatakse tööpaberid ja kõik hindamisega seotud tegevused dokumenteeritakse ja säilitatakse, et tagada arusaadavus, kuidas on lõpparuandes kirjeldatud tulemusteni on jõutud.
- Kõigi tegevuste puhul rakendatakse “nelja silma” printsiipi, hindamise raames teostatavad tegevused vaatab üle töö juht, enne aruande esitamist hindavad töö ning esitatava aruande kavandi kvaliteeti reeglina nii teenusliini juht kui üks KPMG partneritest. Kõrgema riskiga tööde puhul vaadatakse tööd üle mitme partneri poolt.
- Hindamise läbiviimise tulemusena koostatav lõpparuanne kooskõlastatakse faktitäpsuse saavutamiseks ning esitatakse see auditeeriva asutuse juhile kommenteerimiseks.

**04**

# **Meie kogemus ja meeskond**

# Meie kogemused

Käesolevasse pakkumusse oleme lisanud vaid viited töödele, milles on osalenud antud pakkumise hindamismeeskonna liikmed.

Klient	Lepingu nimetus	Periood
Politsei- ja Piirivalveamet	Siseauditi büroo tegevuse kvaliteedi välishindamine	september – detsember 2025
Tartu Ülikool	Siseauditi funktsiooni kvaliteedi täiemahuline väline hindamine	august – oktoober 2023
Coop Pank AS	Siseauditi üksuse enesehindamise tulemuste väline kinnitamine	mai – juuni 2022
Tallinna Kaubamaja Grupp AS	Siseauditi osakonna enesehindamise tulemuste väline kinnitamine	november 2020 – veebruar 2021
Rahandusministeerium (finantskontrolli osakond)	Finantskontrolli osakonna enesehindamise tulemuste väline sõltumatu kinnitamine	oktoober – detsember 2019
Tartu Ülikool	Siseauditi büroo enesehindamise tulemuste väline sõltumatu kinnitamine	juuni – september 2016
Siseministeerium	Siseauditi osakonna väline kvaliteedihindamine	mai – juuli 2016



# Meeskond

Siseauditi välise kvaliteedihindamise meeskond koosneb KPMG parimatest asjatundjatest, kellel varasem kogemus välise kvaliteedihindamiste läbiviimisel ja kogemused ning teadmised juhtivatest siseauditi praktikatest ja standarditest.



**Karen  
Einre**

Riskinõustamise,  
siseauditi ja  
uurimisteenuste juht  
(CIA, CAMS)



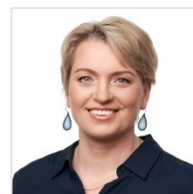
**Talvi  
Roosmaa**

Siseaudiitor  
(CIA, CGAP)



**Martin  
Karu**

Siseaudiitor  
(CIA, CGAP)



**Kärt  
Blumberg**

Siseaudiitor  
(CFE)

*KPMG töötajatele kehtib konfidentsiaalsusnõue. KPMG meeskonnaliikmed on töö teostamiseks sõltumatud ning neil puuduvad ärilised huvid, mis võiksid kahjustada sõltumatust ja objektiivsust.*



+ 372 626 8700

keinre@kpmg.com

#### Haridus ja kvalifikatsioon

- Tartu Ülikool, magister, õigusteaduskond, 2011
- Tartu Ülikool, bakalaureus, õigusteaduskond, täiendav lisaõpe majandusteaduskonnas, 2009

#### Kehtivad sertifikaadid:

CIA (Certified Internal Auditor), ICA (International Compliance Association) „International Advanced Certificate in Compliance“ (omandatud kiitusega), CAMS (Certified Anti-Money Laundering Specialist) ja Eesti Vabariigi atesteeritud siseaudiitor.

## Karen Einre

### Riskinõustamise, siseauditi ja uurimisteenuste juht

#### Töökogemus

- Karen liitus KPMG-ga 2016. aastal. Karen on atesteeritud siseaudiitor alates 2017. aastast. 2023. aastast juhib Karen siseauditi, riskinõustamise ja uurimisteenuste valdkondi. Karen on juhtinud või läbi viinud enam kui sada siseauditit.
- Kareni peamised nõustamisvaldkonnad on siseaudit, vastavuskontroll, sisekontrolli- ja juhtimissüsteemid, riskijuhtimine, krediitiasutuste ja muude finantssektori ettevõtete tegevust käsitlev regulatsioon, andmekaitseõigus, rahapesu ja terrorismi rahastamise tõkestamine, huvide konfliktide ja korruptsiooniriski juhtimine.
- Enne KPMG-ga liitumist töötas Karen BIGBANK AS-is. Esimestel aastatel oli ta jurist ja vastavuskontrolli spetsialist ning hiljem vastavuskontrolli juht. Karen koordineeris vastavuskontrollialaseid teenuseid üheksas riigis, arendas üksuste töömetoodikat, pakkus riskialast nõu ja andis hinnanguid, viis läbi vastavuskontrolli auditeid ja koolitusi ning suhtles järelevalveasutustega.

#### Valik kliente, keda Karen on siseauditi ja riskinõustamise valdkonnas aidanud:

Suured Eesti krediitiasutused (kliendid konfidentsiaalsed), AS Luminor Bank, AS TavexWise, AS Admiral Markets, AS BaltCap, Wallester AS, Holm Bank AS, AS Finora Capital, Birdeye Capital AS, Plus500EE AS, erinevad virtuaalvääringute valdkonna ettevõtted, AS Eesti Energia, AS Elering, AS Eesti Liinirongid, OÜ Rail Baltic Estonia, AS Tallinna Sadam, AS Eesti Loots, AS Eesti Varude Keskus, AS Nordic Aviation Group, Tallinna Lennujaam, SA Põhja-Eesti Regionaalhaigla, SA Pärnu Haigla, Saue Vallavalitsus, Tallinna linn, Tartu linn, Justiits- ja Digiministerium, erinevad rahvusvahelised märkimisväärsed ettevõtted (kliendid konfidentsiaalsed) jne.

#### Muu oluline teave

- Kehtiv liikmesus: Eesti Siseaudiitorite Ühing ja Institute of Internal Auditors (IIA - Rahvusvaheline Siseaudiitorite Instituut)

# Karen Einre sertifikaat





+ 372 626 8700

troosmaa@kpmg.com

#### Haridus ja kvalifikatsioon

- Eesti Põllumajandusülikool, magister (MSc), ettevõtlus ja ökonoomika, 2009
- Eesti Põllumajandusülikool, bakalaureus, ettevõtlus ja ökonoomika, 2002 (cum laude)
- Kehtivad sertifikaadid: CIA (Certified Internal Auditor), CGAP (Certified Government Auditing Professional), Eesti Vabariigi atesteeritud siseaudiitor ja Eesti Vabariigi atesteeritud avaliku sektori siseaudiitor.

#### Kehtivad sertifikaadid:

IIA (The Institute of Internal Auditors) kvaliteedihindaja sertifikaat.

## Talvi Roosmaa

### Siseaudiitor

#### Töökogemus

- Talvi liitus KPMG-ga 2016. aastal.
- Talvi peamised nõustamisvaldkonnad on siseauditeerimine, organisatsiooni valitsemine, riskijuhtimissüsteemide arendamine ja juurutamine, uurimised ja taustakontrollid, sisekontrollisüsteemide täiustamine (protsessid, kontrollmeetmed, infovahetus, aruandlus, tegevuste vastavus) ning talitluspidevus.
- Enne KPMG-ga liitumist töötas Talvi Eesti Energia AS-is siseaudiitorina. Ta viis läbi siseauditeid, hindas sisekontrollisüsteeme ja –protsesse ning nõustas juhtkonda ja koolitas töötajaid ettevõttele kehtivate nõuete valdkonnas. Talvi on töötanud ka PricewaterhouseCoopers AS-is finantsaudiitori-konsultandina.

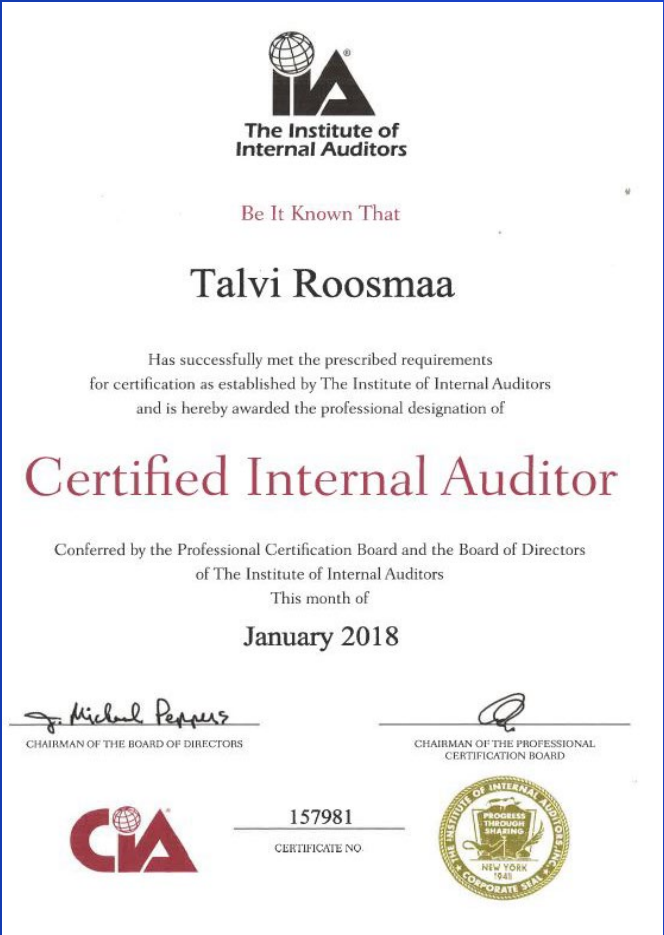
#### Valik kliente, keda Talvi on siseauditi ja riskinõustamise valdkonnas aidanud:

SA Põhja-Eesti Regionaalhaigla, SA Viljandi Haigla, SA Pärnu Haigla, Elering AS, AS Eesti Energia, AS Eesti Teed, AS Tallinna Sadam, SA Kredex, Lennuliiklusteeninduse AS, Saue Vallavalitsus, Rahandusministeerium, Sotsiaalministeerium, Holm Bank AS, Siseministeerium, Tartu Ülikool, Tallinna Ülikool, E-riigi Akadeemia SA, Eesti Rahvusvahelise Arengukoostöö Keskus, AS Eesti Liinirongid, AS Admiral Markets, Rail Baltic Estonia OÜ jne.

#### Muu oluline teave

- Kehtiv liikmesus: Eesti Siseaudiitorite Ühing ja Institute of Internal Auditors (IIA - Rahvusvaheline Siseaudiitorite Instituut)

# Talvi Roosmaa sertifikaadid





+ 372 626 8700

mkaru@kpmg.com

### Haridus ja kvalifikatsioon

- Concordia Rahvusvaheline Ülikool Eestis, bakalaureus võrdsustatud magistrikraadiga, rahvusvaheline ärijuhtimine, 2001.

### Kehtivad sertifikaadid:

CIA (Certified Internal Auditor), CGAP (Certified Government Auditing Professional), Eesti Vabariigi atesteeritud siseaudiitor, avaliku sektori üksuse siseaudiitor.

## Martin Karu

### Siseaudiitor

### Töökogemus

- Martin liitus KPMG-ga 2022. aastal.
- Tema peamised nõustamisvaldkonnad on siseauditeerimine, uurimised ja taustakontrollid ning riskinõustamine. Martin on läbi viinud erinevaid juhtimisprotsesse (nt personalijuhtimine, klienditeenindus, protsessipõhise juhtimise juurutamine, ostutegevus jne) käsitlevaid tulemus- ja vastavusauditeid, nii auditi juhina kui meeskonna liikmena. Martin on hinnanud projektide juhtimise korraldust ning nende läbiviimise nõuetekohasust, mh organisatsioonide valmisolekut Euroopa Liidu toetusvahendite kasutamiseks. Ta on osalenud ka erinevates riskijuhtimise korraldust ja tõhusust käsitlevates ning pettuseriske tuvastavates töodes (sh rahvusvahelised projektid), samuti mitmete siseauditi kvaliteedihindamiste läbiviimisel.
- Martin on Eesti Vabariigi atesteeritud siseaudiitor ja avaliku sektori üksuse siseaudiitor ning enne KPMG-ga liitumist töötas kaksteist aastat Politsei- ja Piirivalvemetis siseauditibüroo juhina. Tema tööülesannete hulka kuulus asutuse siseauditi töö ja riskijuhtimise korraldamine ning tulemus- ja vastavusauditite ja nõuandvate tööde juhtimine ja vahetu läbiviimine.
- Siseauditi tööd on Martin teinud ka Siseministeeriumis, kus puutus kokku muuhulgas Euroopa Liidu toetusvahendite auditeerimisega ning oli Eesti poolseks esindajaks INTERREG toetusprogrammide auditeerimise korraldamisel.

### Valik kliente, keda Martin on siseauditi ja riskinõustamise valdkonnas aidanud:

Tallinna linn, Saue Vallavalitsus, AS Eesti Liinirongid, OÜ Rail Baltic Estonia, AS Tallinna Lennujaam, AS Coop Pank, AS Sami, Eesti Energia AS, US Parts Balti OÜ, SA Põhja-Eesti Regionaalhaigla, Sotsiaalministeerium, Eesti Rahvusvahelise Arengukoostöö Keskus, Eesti Filmi Instituut, Tartu Ülikool, erinevad rahvusvahelised märkimisväärsed ettevõtted (kliendid konfidentsiaalsed) jne.

### Muu oluline teave

- Kehtiv liikmesus: Eesti Siseaudiitorite Ühing ja Institute of Internal Auditors (IIA - Rahvusvaheline Siseaudiitorite Instituut).

# Martin Karu sertifikaat







+ 372 626 8700

kblumberg@kpmg.com

#### Haridus ja kvalifikatsioon

- Tartu Ülikool, magister (MPA), õigusteadus, 2024
- Tartu Ülikool, bakalaureus, õigusteadus, 2019
- Sisekaitseakadeemia, rakenduslik kõrgharidus, kohtueelne uurimine, 2002

#### Kehtivad sertifikaadid:

- CFE (Certified Fraud Examiner)

## Kärt Blumberg

**Siseaudiitor, riskinõustaja, pettuste uurija**

#### Töökogemus

- Kärt liitus KPMG-ga 2021. aastal.
- Kärdi peamised nõustamisvaldkonnad on siseaudit, riskinõustamine, pettuste uurimised, taustauuringud, rahapesu ja terrorismi rahastamise tõkestamine. Ühtlasi pakub Kärt rikkumisest teavitaja kaitse (vihjeliini) teenuseid.
- Enne KPMG-ga liitumist töötas Kärt Konkurentsiametis uurimisjuhina kriminaal- ja väärteomenetluste üksuses, mis spetsialiseerus kartelli- ja turuseisundi kuritarvitamise juhtumite menetlemisele. Kärt on juhtinud mitmeid avalikkuse tähelepanu pälvinud mahukaid menetlusi, tegelenud avastamistele suunatud andmeanalüüsi ja jälitustegevusega. Ta on osalenud erinevatel õiguskaitseorganitele suunatud ülekuulamiste, läbiotsimiste ja digikriminalistika koolitustel, samuti läbinud Inglismaal toimunud anonüümsete informaatorete värbamise koolituse. Lisaks koordineeris Kärt koostööd prokuratuuri, teiste uurimis- ja riigiasutustega. Varasemalt on Kärt töötanud ka politseis majanduskuritegude uurijana.
- Lisaks omab Kärt kogemust meedia valdkonnast, olles töötanud tootmisajakirja peatoimetajana ja (uuriva) ajakirjanikuna Äripäevas. See kogemus on andnud laia silmaringi, oskuse töötada allikatega ning lihvinud suulist ja kirjalikku eneseväljendusoskust.
- Majandusalsed teadmised omandas Kärt Marketingi Instituudis aastase raamatupidamise ja finantsjuhtimise koolituse käigus.

#### Valik kliente, keda Kärt on siseauditi ja riskinõustamise valdkonnas aidanud:

Eesti Energia AS, SA Põhja-Eesti Regionaalhaigla, Saue vald, AS Tallinna Lennujaam, Tallinna linn, Põhja-Sakala Vallavalitsus, investeerimisühing (klient konfidentsiaalne), AS TavexWise, Birdeye Capital AS, AS Admiral Markets, xChange AS, Plus500EE AS, Wallester AS, AS Versobank (likvideerimisel), Justiits- ja Digiministeerium jne.

#### Muu oluline teave

- Kehtiv liikmesus: Eesti Siseaudiitorite Ühing, Institute of Internal Auditors (IIA - Rahvusvaheline Siseaudiitorite Instituut) ja Association of Certified Fraud Examiners (ACFE).



# Kärt Blumberg sertifikaat



**05**

**Maksumus**

# Hinnapakumine

Kasutades pakumuses kirjeldatud lähenemist, kujuneb teenuse hind järgnevalt\*:

Teenus	Hind km-ta
Siseministeeriumi auditeeriva asutuse väline kvaliteedihindamine	9 975 EUR

- ✓ Hind sisaldab teenuste osutamisega seotud kulusid. Hind ei sisalda käibemaksu.
- ✓ Hinnapakumise koostamisel oleme arvestanud töö teostamiseks parima kompetentsi ja oskustega meeskonnaga, mis **hõlmab kvaliteedihindamise ulatusliku kogemusega ekspertide kasutamist.**

Meie pakumuse hind  
**9 975EUR + km**

06

**Lisateenused**

## Internal audit and assessment services

### Internal audit

- Carrying out internal audits in a wide range of areas, from financial controls and compliance to physical security and IT
- Focus on compliance as well as efficiency and effectiveness, and providing recommendations suitable and proportional for your entity and sector with the aim to improve the internal control system
- Extensive experience in, among other, financial sector, medical sector, logistics, energy sector, state-owned entities, municipalities

### Quality assessments

- Quality assessments of internal audit function

### Specific assessment services

- Asset quality reviews
- Verification of the legality or regularity of the transaction
- Evaluation of governance processes
- Pillar assessments (EU framework)
- Assessment of the eligibility of project costs and the compliance of the project implementation

## Forensic services

### Fraud investigation

- Investigating fraud and illegal activities

### Anti money laundering

- Internal audits, gap analysis engagements
- Composing risk assessments and risk appetite statements
- Assisting with creating an organisational set-up, policies and procedures

### Integrity Due Diligence

- Carrying out background checks across the world (in cooperation with KPMG network)

### Preventing fraud and corruption

- Developing internal controls
- Trainings to prevent fraud and corruption

### Whistleblower Hotline

- Setting up and managing a whistleblowing hotline

## Risk management and internal controls

### Risk management

- Facilitating risk identification and assessment of an entity as a whole or a specific function or process
- Helping to create a risk management framework
- Assessing the maturity of risk management
- Specific in-depth knowledge or a variety of risk areas (credit risk, prudential requirements, data governance etc.) in cooperation with the KPMG network

### Internal control system

- Helping to set up an internal control system or corporate governance structures – reviewing or developing controls and processes



DEALS | CYBER | DIGITAL | RISK



## Karen Einre

Senior Manager

[keinre@kpmg.com](mailto:keinre@kpmg.com)

+372 626 8700

### KPMG Baltics OÜ

Ahtri 4, 10151 Tallinn  
Estonia

Some or all of the services described herein may not be permissible for KPMG audit clients and their affiliates or related entities.

© 2026 KPMG Baltics OÜ, an Estonian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

KPMG is a global organization of independent professional services firms providing Audit, Tax and Advisory services. KPMG is the brand under which the member firms of KPMG International Limited ("KPMG International") operate and provide professional services. "KPMG" is used to refer to individual member firms within the KPMG organization or to one or more member firms collectively.

KPMG firms operate in 138 countries and territories with more than 276,000 partners and employees working in member firms around the world. Each KPMG firm is a legally distinct and separate entity and describes itself as such. Each KPMG member firm is responsible for its own obligations and liabilities.

KPMG International Limited is a private English company limited by guarantee. KPMG International Limited and its related entities do not provide services to clients. For more detail about our structure, please visit [kpmg.com/governance](https://kpmg.com/governance).

